

Fler tjejer i industrin

Indexator prisas av Reinfeldt för sitt jämställdhetsarbete



FÅR PRIS. Gunnar Bålfors, Indexators vice vd, till höger, tillsammans med Sandra Skelander och Simon Borgemo. Företaget har arbetat för att bli mer jämställt, något de uppmärksammas för genom det nyinstiftade Industrins jämställdhetspris. FOTO: DAVID

Verkstadsbolaget Indexator i Västerbotten drabbades hårt av finanskrisen men valde att investera i ett gediget förändringsarbete.

I dag har Indexator både ökat produktiviteten och fördubblat andelen kvinnor i företaget.

Fem mil nordost om Umeå ligger Vindelns kommun med cirka 6000 invånare. Kommunens största privata arbetsgivare är Indexator som omsätter cirka en halv miljard kronor och som tillverkar komponenter till bland annat skogsindustrin.

Sedan 2006 har Indexator arbetat aktivt med jämställdhet och med att skapa mer öppen kultur på företaget – ett arbete som har har lönat sig på flera plan.

I dag uppmärksammas företaget av statsminister Fredrik Reinfeldt som kommer på besök och Indexator tilldelas dessutom det nyinstiftade Industrins jämställdhetspris på Industridagen.

”Det känns väldigt roligt att det arbete vi gör uppmärksammas nationellt”, säger Gunnar Bålfors, vice vd på Indexator.

Jämställdhetsprojekt

Det var 2006 som Indexators dåvarande vd Pär Lärkeryd kom i kontakt med Jämvikt – ett projekt med målet att underlätta för företag och kommuner att arbeta med förändringsprocesser för jämställdhet, hållbar utveckling och tillväxt.

Då påbörjades arbetet för att göra Indexator till en mer attraktiv arbetsgivare för kvinnor – ett arbete som är särskilt viktigt på en mindre ort. I samband med krisen 2008 valde Indexator att avskeda så få som möjligt och i stället investera i personalen.

Företaget har i dag cirka 220 anställda och har anställt många kvinnor efter krisen.

Det systematiska arbetet som omfattar allt från hur platsannonserna är utformade och vem som är på bild, till att hålla seminarier med mentorer som utbildar personalen internt har gett resultat.

Indexator har i dag lika många kvinnor som män bland sökande till nya tjänster. Andelen kvinnor i företaget har ökat från 11 procent 2006 till 22 procent i dag.

”Få hinder för kvinnor”

Gunnar Bålfors tror att ett problem är att många tar för givet att verkstadsindustri inte är en bransch för kvinnor.

”Jag är förvånad över att det finns så få hinder för att anställa kvinnor förutom den traditionella bilden av att verkstadsindustri är för tung för kvinnor. Vår erfarenhet är att det funkar hur bra som helst. Vi har också jobbat mycket med förbättringsarbete som inte bara är kopplat till kön och vi ser att vi ökar vår produktivitet”, säger han.

Leveranstiden har kortats från åtta till nio månader till fyra till fem veckor och leveranssäkerheten blivit bättre.

Men Gunnar Bålfors är samtidigt medveten om att det finns mycket kvar att göra. På Indexator finns det i dag en kvinna i chefsposition.

”Det vi står inför nu är att få fler kvinnor som chefer, fortsätta öka andelen kvinnor och behålla den positiva kultur vi har”, säger han.

MARIA OTTOSON

maria.ottoson@di.se
08-573 650 59

Di Fakta

Så lyckades Indexator

■ **Indexator** är ett privatägt företag som grundades 1967 av Allan Jonsson.

■ **Företaget** tillverkar

hydrauliska vridmotorer för skogsmaskiner och rototilt för grävmaskiner.

■ **För att få** in fler kvinnor är

det enligt Indexator viktigast att systematiskt se över och följa upp frågor som till exempel företagskultur

och rekryteringsförfarande men även detaljer som arbetsredskap och verktyg.

Eget företagande allt vanligare på gamla dar

Allt fler äldre startar egen firma. Det ger mera frihet, men också ett särskilt ansvar.

”Det svåraste är att komma i gång”, säger Lena Agnred, 65 år.

Antalet personer över 65 år som får sin huvudinkomst från egna mindre företag ökade med 27 procent från 2008 till 2010, och var då 38 000 personer.

I siffran från Statistiska centralbyrån, SCB, ingår personer med enskild firma och delägare i fåmansbolag – men inte familjemedlemmar

som jobbar i samma företag.

Den totala mängden företag ägda av personer som fyllt 65 år är dock betydligt större.

Många med egen firma får sin huvudsakliga inkomst på annat sätt. I Bolagsverkets register finns drygt 91 000 enskilda firmor som under hela 2011 var registrerade på personer som fyllde minst 65 under året.

Säljer skrivtjänster

En ny firma i statistiken tillhör Lena Agnred som är pensionerad språklärlarinna i Karlstad. Hon planerar att hålla kurser, bland annat i att tala

inför en grupp, och att sälja skrivtjänster som översättning och korrekturläsning.

Men trots att firman har funnits ett tag har den ännu ingen verksamhet.

”Jag är värdelös på marknadsföring”, säger Lena Agnred.

Många äldre med eget företag har lång erfarenhet av rollen, även om de ofta bytt från en större verksamhet till en mindre. Andra har omformat en anställning till att fortsätta med samma uppgifter som egenföretagare.

Det är svårare att hitta någon som startat helt på nytt som företagare vid 65 års

ålder eller mer. Lena Agnred är lite ovanlig.

”Jag vill ha det som sidosyssla, för att det är kul. Jag kan ju vissa saker ganska bra”, säger Lena Agnred som även har andra engagemang, bland annat som god man.

Tjänstesektorn vanlig

Företaget återfinns inom tjänstesektorn, och det är ganska vanligt bland äldre som startar eget.

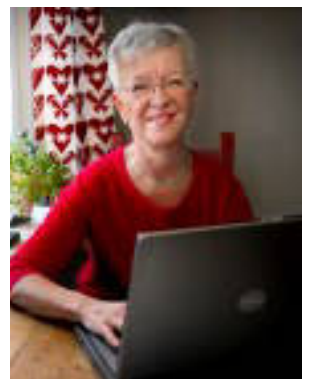
”Man säljer sin tid och anlitas för sin långa yrkeserfarenhet. Andra har haft en hobby som varit lite efterfrågad. Nu lägger man mera tid och får

betalt”, säger Mats Evergren, marknadschef på Nyföretagarcentrum.

Kan jobba längre

Lena Agnred är inte avvisande till statsminister Fredrik Reinfeldts tankar om att vi borde arbeta till en högre ålder än de flesta gör nu.

”Jag tror att många människor skulle kunna klara, och även trivas med, att jobba längre. Men det beror ju lite på vad man ska göra. Man kanske kunde lätta lite på kraven för oss som är äldre, eller man kanske kunde få lite andra uppgifter”, säger hon. (TT)



STARTAT EGET. Pensionerade lärarinnan Lena Agnred i Karlstad har startat eget. FOTO: ERIK MÅRTENSSON